

PDF Eraser Free

ДО

Г-Н ПЕНЬО НЕНОВ

КМЕТ НА ОБЩИНА БЯЛА

ГР.БЯЛА, ОБЛАСТ ВАРНА



ДО

Г-Н АНАСТАС ТРЕНДАФИЛОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛ НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ

ГР.БЯЛА, ОБЛАСТ ВАРНА

ПРИДРУЖИТЕЛНО ПИСМО

ОТ

ЯСЕНКА МОЛЛОВА – ИНДЖОВА

УПРАВИТЕЛ НА БЯЛА ТЕХ АКТИВ ЕООД

2-и к. Георгиев

ОТНОСНО: Представяне на информация от Бяла Тех Актив ЕООД за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН НЕНОВ,

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН ТРЕНДАФИЛОВ,

УВАЖАЕМИ ДАМИ И ГОСПОДА ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,

На основание Договор за управление № 20-69 / 08.04.2025 г., както и във връзка с изпълнение на задълженията на „Бяла Тех Актив“ ЕООД като управител на общинското търговско дружество, Ви представям за разглеждане отчет „Бяла Тех Актив“ ЕООД за периода 01.01.2026-30.06.2026 г.

Приложение: Съгласно текста.

С уважение,

Ясенка Моллова – Инджова

Управител на Бяла Тех Актив ЕООД

Yasenska
Mollova-
Indzhova

Digitally signed by
Yasenska I
Mollova-Indzhova
Date: 2026.07.29
15:46:51 +03'00'

ВЯРНО С ЕЛЕКТРОННО ПОДПИСАНИЯ ОРИГИНАЛ	
Име и фамилия:	Ясенка Моллова - Инджова
Дата:	30.07.2025
Подпис:	

БЯЛА ТЕХ АКТИВ ЕООД

Писмен отчет
за работата на Дружеството
за периода 01.01- 30.06.2026 година

2026 ГОДИНА

СЪДЪРЖАНИЕ

I. Въведение. Основни данни по отчета	2
1. Обхват на отчета за степента на изпълнение на бизнес програмата	2
2. Източници на информация	2
3. Правен статут на Дружеството	2
II. Отчет за изпълнението на Бизнес програмата за периода 01.01-30.06.2026 г... 4	
II.1. Сравнителен анализ на достигнатите със заложените показатели в бизнес програмата за отчетния период	4
II.2. Отчет за оценката на риска, човешките ресурси и трудовите отношения, устойчивостта, въздействието върху околната среда, сделките между свързани лица	8
II.3. Отчет за членовете на управителните и контролните органи, отчет за тяхното възнаграждение.	8
II.4. Аналитични данни по изпълнението на Бизнес програмата	8
III. Заключение	10
IV. Приложения	15

I. Въведение. Основни данни по отчета

I.1. Обхват на отчета за степента на изпълнение на бизнес програмата

Настоящият отчет е изготвен на основание Закона за публичните предприятия, Правилника за прилагането му и включва информация за финансовото и икономическото състояние на дружеството, за съществуващите проблеми и мерки за тяхното решаване, за периода 01.01.2026 - 30.06.2026 г.

Отчетът съдържа:

- Обобщени данни за финансовото състояние на Дружеството към момента на отчитане
- Сравнителен анализ на достигнатите със заложените показатели в бизнес програмата за отчетния период
- Идентифицирани проблеми и предприети мерки за тяхното решаване

I.2. Източници на информация

Информационните източници, въз основа на които е изготвен настоящия отчет, са:

- Междинен финансов отчет за 2026 г. по счетоводни данни;
- Финансово-икономическа, правна, техническа и търговска документация и счетоводни справки, предоставени от длъжностни лица на Дружеството;
- Собствена информация, наблюдения и анализи на екипа за състоянието и перспективните възможности на предприятието.

I.3. Правен статут на Дружеството

Регистрация

“Бяла тех актив” ЕООД е създадено с Решение №22-147/27.02.2025 на Общински съвет – Бяла, вписано в Търговски регистър, с ЕИК 208234384. Дружеството е 100 % общинска собственост.

Капитал

Размерът на капитала на “Бяла тех актив” ЕООД към момента на разработване на бизнес програмата е в размер на 127 822,97 евро.

Предмет на дейност

Услуги по управление на активи – общинска собственост; услуги във връзка с подготовка, управление, изпълнение на проекти с общинско значение, независимо от източника на финансиране; услуги по управление на техническа инфраструктура със значение за развитието на местната общност, управление на инфраструктурни обекти, както и друга дейност, незабранена от закона.

Управление и представителство

Дружеството се управлява и представлява от управител в лицето на Ясенка Моллова, съгласно Договор за възлагане на управлението № 20-69/08.04.2025 г.

Дружеството няма участие в други търговски дружества.

Бяла Тех Актив ЕООД има за основна цел предоставянето на услуги с висок социален, икономически и стратегически ефект, които подобряват условията и качеството на живот в община Бяла.

Бизнес програмата на дружеството за периода 2025 – 2027 е приета от Общински съвет с решение № 33-263/23.12.2025 и се фокусира върху създаването на устойчива и модерна среда за местната общност чрез:

- Осигуряване на постоянен, целогодишен транспорт за жителите на общината.
- Подпомагане развитието на местната икономика чрез добра транспортна свързаност.
- Създаване на нови работни места извън сезонната заетост.
- Развитие на целогодишни форми на туризъм и превръщане на Бяла в атрактивна туристическа дестинация.
- Модернизиране на рибарската общност и създаване на подходяща инфраструктура за нея.
- Подпомагане на алтернативни форми на туризъм – здравен, рекреационен и спортен.
- Оптимизиране на управлението на техническата инфраструктура на общината и увеличаване на приходите от общински бази и съоръжения.

Програмата определя:

- основните цели за развитието в тригодишен период, спрямо политиката на община Бяла за участие в публични предприятия и предмета на дейност на дружеството;

- финансови прогнози относно материалните, финансови и човешки ресурси, пазарните позиции и общото финансово състояние на дружеството;

- конкретни стойности на ключовите показатели за изпълнение на финансовите и нефинансовите цели за прогнознния период по години за срок от 3 години;
- инвестиционен план.

II. Отчет за изпълнението на Бизнес програмата за периода 01.01-30.06.2026 г.

II.1. Сравнителен анализ на достигнатите със заложените показатели в бизнес програмата за отчетния период 01.01-30.06.2026 г.

Сравнителният анализ отчита изпълнението на показателите спрямо поставените в Бизнес програмата цели.

Въз основа на отчетните документи в оперативната дейност на Дружеството за отчетния период са изведени следните данни за изпълнение:

II.1.1 Финансови показатели

Прогноза съгласно Бизнес програма:				Отчетна стойност
Финансови показатели	2025	2026	2027	30.06.2026
	базова	междинна	отчетна	за периода
Ефективност на разходите	1,19	0,87	0,48	0,75
Рентабилност на собствения капитал	-0,41 ¹	0,42	3,67	-0,53
Задлъжнялост	0,02	0,50	0,09	0,31
Обща ликвидност	36,65	1,10	8,85	1

Ефективност на разходите

Показателят „Ефективност на разходите“ от 0,75 показва, че на всяко 1 евро направени разходи дружеството реализира 0,75 лв. приходи. Това означава, че разходите не се покриват напълно от получените приходи и ефективността на

¹ Рентабилността на собствения капитал (ROE) за 2025 г. е изчислена спрямо внесенния (записан) капитал, а за 2026 и 2027 г. – спрямо собствения капитал към началото на съответната година, коригиран с реализираните финансови резултати, при допускане за изплатен дивидент на принципала (50 % от реализирана печалба).

използване на вложените средства е по-ниска, тъй като стойността на показателя е под 1.

Рентабилност на собствения капитал

Получената стойност -0,53 показва, че предприятието е реализирало отрицателна възвръщаемост на вложения от собствениците капитал. Това означава, че за всяко 1 евро собствен капитал е генерирана загуба от около 0,53 цента. През периода капиталът не е използван ефективно за създаване на печалба, а е намалял вследствие на отрицателния финансов резултат.

Задлъжнялост

Получената стойност 0,31 показва, че предприятието не е силно зависимо от външно финансиране и поддържа сравнително стабилна капиталова структура.

Обща ликвидност

Дружеството разполага с 1 евро краткотрайни активи за покриване на всеки 1 евро краткосрочни задължения. Това показва, че към отчетния период краткотрайните активи са приблизително равни на текущите задължения. Дружеството има възможност да изпълнява текущите си плащания, но не разполага със значителен резерв от ликвидни средства.

II.1.2. Отчет за приходи и разходи за отчетния период

ПРОГНОЗА СЪГЛАСНО БИЗНЕС ПРОГРАМА РЕАЛИСТИЧЕН ВАРИАНТ		ОТЧЕТ ИЗПЪЛНЕНИЕ
ПРИХОДИ	2026 г.	30.06.2026 г.
I. Приходи		
1. Нетни приходи от продажби	190 628,10	52 188,57
2. Други приходи	40 000,00	14 916,67
3. Приходи от финансираня		
Всичко по група I:	230 628,10	67 105,24
II. Финансови приходи		
III. ОБЩО ПРИХОДИ (I+II)	230 628,10	67 105,24
РАЗХОДИ	2026 г.	
I. Разходи за дейността		
1. Разходи за материали	28 454,20	22 085,31
2. Разходи за външни услуги	26 840,65	26 614,59

3. Разходи за заплати и други възнаграждения	98 670,00	31 561,10
4. Разходи за социални осигуровки и надбавки	19 734,00	5 971,35
5. Разходи за амортизации	23 826,67	3 584,66
6. Други разходи	1 000,00	
Всичко по група I:	198 525,52	89 817,01
II. Финансови разходи	1 000,00	
III. Обезценка на финансови активи		
IV. ОБЩО РАЗХОДИ (I+II+III)	199 525,52	89 817,01
V. РЕЗУЛТАТ ЗА ПЕРИОДА /ПЕЧАЛБА/	31 102,58	-22 711,77

Следва да се има предвид, че данните от отчета за изпълнение са междинни – към 30.06.2026 г., докато стойностите в бизнес програмата са прогнозни за целия отчетен период – цялата 2026 г. Поради това директното сравнение на абсолютните стойности не дава напълно съпоставима картина, тъй като отчетът обхваща шест месеца, а прогнозата – дванадесет месеца.

II.1.3. Нефинансови показатели

Прогноза съгласно Бизнес програма:					Отчетна стойност
Цели, произтичащи от стратегическата цел на дружеството:	Описание на показателя/мерна единица/източници на данни:	2025	2026	2027	30.06.2026 за периода
		Базова	Междинна	отчетна	
Изградена и функционираща транспортна схема	Въведени маршрутни линии, график по маршрутите и обозначени спирки за вътрешен транспорт. Мерна единица: Брой въведени маршрути спрямо базов период – 2025 г.	0	2	3 (+1 към междинна година)	През периода 2 маршрутни линии – градска и междуселищна линия

Прогноза съгласно Бизнес програма:					Отчетна стойност
Цели,	Описание на показателя/мерна	2025	2026	2027	30.06.2026
	Източник на данни: функциониращи транспортни средства, персонал назначен за обслужване на транспортните схеми.				
Привлечено финансирание по донорски програми	Базова стойност: 1 Мерна единица: брой спечелени проекти, финансирани по програми на ЕС, национални програми, други донорски програми Критерий: увеличение спрямо базова стойност. Източник на данни: Сключени договори за БФП.	5	+1 спрямо базова година)	+1 спрямо базова година)	От началото на периода до 30.06.2026 има одобрен 1 проект „Стъпка напред: подкрепа за даровити ученици“

Въз основа на сравнителния анализ може да бъде направен извод, че изпълнението на целите на Дружеството, заложен в Бизнес програмата, е “много добро“. За периода не се наблюдават сериозни отклонения на показателите от базовата стойност заложена в бизнес програмата.

В отчетния период официално беше получена категоризацията на Автогара Бяла, както и стартираха градската и междуселищната транспортни линии.

II.2. Отчет за оценката на риска, човешките ресурси и трудовите отношения, устойчивостта, въздействието върху околната среда, сделките между свързани лица

II.2.1. Оценка на риска

През отчетния период дружеството е изцяло устремено към стартиране на основните си дейности в областта на транспорта, стопанисване и управление на общински активи. През отчетния период не се наблюдава изменение или поява на нови рискове от тези, които са заложили първоначално в бизнес програмата на дружеството. Това може би се дължи и на началния етап на стартиране на основните дейности за подобряване на транспортната свързаност, по-ефективно управление на техническата инфраструктура и общинската собственост.

II.2.2. Човешки ресурси и трудови отношения

Към края на отчетния период заетите лица в дружеството са седем, шест от тях са на трудов договор и едно с договор за управление.

II.3. Отчет за членовете на управителните и контролните органи, отчет за тяхното възнаграждение.

През отчетния период управителя на дружеството е изпълнявал своите функции и задължения в съответствие с действащите правила и уставни изисквания.

По отношение на възнагражденията, Ясенка Моллова, в качеството си на Управител, е получила възнаграждения съгласно условията, заложили Договора за възлагане на управлението № 20-69/08.04.2025 г.

Към момента дружеството няма контролор/и по смисъла на чл. 12, ал. 3 от учредителния си акт. Поради това не са начислявани и изплащани възнаграждения на членове на контролни органи.

II.4. Аналитични данни по изпълнението на Бизнес програмата

II.4.1. Приходи за отчетния период - 01.01-30.06.2026 г.

През отчетния период са реализирани приходи в размер на 67 105,24 евро, от тях:

- По договор № 20-169/17.10.2025г. за подаване и управление на проекта и анекс № 20-169/1/06.01.2026г. за изпълнение на дейности 9, 10,11 и 12 по проект: BG-RRP-11.022-0056-C01 "Бяла: Съхраняване на местната идентичност и културно наследство чрез културни събития, дигитални платформи и стратегии". Национален план за възстановяване и устойчивост BG-RRP-11.022 – 15 764,80 евро, което представлява 23.49 % от реализирания оборот;
- По Договор № 20-36/11.03.2026 г. с община Бяла за инвеститорски контрол – 3 000 евро, което представлява 4,47 % от реализирания оборот;
- По Договор № 20-35/11.03.2026 г. с община Бяла за консултански услуги – 2 000,01 евро, което представлява 2,98 % от реализирания оборот;
- Авансово плащане по Договор № 20-89/29.05.2026 с предмет „Организиране и провеждане на заложените събития и мероприятия в културния и спортен календар на община Бяла" – 17 682,18 евро, което представлява 26,35 % от реализирания оборот;
- Договори с община Шабла, Приморско и с. Св. Влас за организиране на спортни мероприятия – 4 687,50 евро, което представлява 6,99 % от реализирания оборот;
- По Договор № 20-203/02.12.2025 г. за извършване на консултанска услуга по отчитане и управление на проект „Модернизация на уличното осветление“ – 3 374,53 евро, което представлява 5,03 % от реализирания оборот;
- По Договор № 20-79/22.04.2025 г. цялостно управление и организация и логистично обезпечаване по проект 101183736 "Byala Beach Sports EU Fest"/ Европейски фестивал на плажните спортове в Бяла, по Програма Еразъм + към Европейска изпълнителна агенция за образование и култура – 14 916,67 евро, което представлява 22,23 % от реализирания оборот;
- От услуги свързани с паркоместа и използване на спортни съоръжения, съгласно договори на концесия № 20-69/17.04.2026г. и 20-68/17.04.2026г. – 5 679,55 евро, което представлява 8,46 % от реализирания оборот.

II.4.2. Разходи за отчетния период

През отчетния период са реализирани приходи в размер на 89 817,01 евро, от тях:

- Разходи за материали – 22 085,31 евро, което представлява 24,59 %;
- Разходи за външни услуги – 26 614,59 евро, което представлява 29,63 %;
- Разходи за заплати – 31 561,10 евро, което представлява – 35,14 %;

- Разходи за социални осигуровки – 5 971,35 евро, което представлява 6,65 %;
- Разходи за амортизация – 3 584,66 евро, което представлява 3,99 %.

II.4.3. Пазарни позиции на Дружеството

През отчетния период дружеството е изцяло устремено към стартиране на основните си дейности в областта на транспорта, стопанисване и управление на общински активи. Успешно си партнира с общинска администрация Бяла, други общински администрации, читалища, неправителствени организации и др.

III. Изпълнение на инвестиционния план на Дружеството

Дейности и Вид на инвестицията/обосновка/очакван резултат	2025 г. (базова)	2026 г	Отчетни данни към 30 юни 2026 г.
Дейност и Вид на инвестицията: Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в превозни средства – закупуване на 1 брой електрически минибус (ДМА) Обосновка: Осигуряване на целогодишна вътрешна линия за град Бяла с 10 основни спирки. Осигуряване на целогодишна външна транспортна линия, свързваща всички населени места на територията на общината. Осигуряване на сезонно туристическо минибусче, свързващо основни забележителности в град Бяла и връзка с гр. Обзор. Очакван резултат: Обезпечаване на жители и гости на	0	20 937	0

Дейности и Вид на инвестицията/обосновка/очакван резултат	2025 г. (базова)	2026 г	Отчетни данни към 30 юни 2026 г.
общината с енергийно ефективен обществен транспорт – 2 броя маршрутни схеми (междуградска и градска) по няколко маршрутни линии.			
Дейност и Вид на инвестицията: Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в превозни средства – закупуване на 25 Броя електрически колелета и разработване на собствен софтуер за наемане и разплащане Обосновка: осигуряване на колелета в летния сезон за гости и жители на град Бяла Очакван резултат: предоставяне на възможност на гости и жители за бързо, самостоятелно придвижване с екологични колелета на територията на град Бяла		4 000	0
Дейност и Вид на инвестицията: Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в електронни/дигитални спирки, по маршрутната схема за вътрешен транспорт - 10 броя + 2 резервни		6 000	2 400

Дейности и Вид на инвестицията/обосновка/очакван резултат	2025 г. (базова)	2026 г	Отчетни данни към 30 юни 2026 г.
Обосновка: Обозначаване на местата по маршрутната схема за вътрешен транспорт и предоставяне на навременна информация за графика на превозните средства по всяка една от спирките Очакван резултат: Модерни дигитални спирки на територията на град Бяла			
Дейности Вид: закупуване на оборудване за контрол на достъп за обособени пространства за платен паркинг: Централен плаж, плаж Шами, Водна пързалка, пристанище, спортни съоръжения Обосновка: подобряване на условията за паркиране в ключови зони, контрол на достъп до тези места и организиране на паркирането Очакван резултат: подобрена среда в летния сезон	0	35 044	15 421,73
Общ размер на инвестиционната програма	0	65 981	17 821,73

Обосновка на отклоненията:

1. Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в превозни средства – закупуване на 1 брой електрически минибус (ДМА), представяме следната обосновка:

Дейността не е изпълнена в първоначално предвидения вид поради необходимостта Дружеството да бъде лицензирано за извършване на обществен превоз на пътници. Получаването на такъв лиценз е свързано с изпълнение на нормативно установени изисквания и административни процедури, които изискват значителен времеви ресурс и не позволиха дейността да бъде реализирана в рамките на предвидения срок. Поради това, с оглед необходимостта от своевременно осигуряване на обществен транспорт за жителите и посетителите на общината, ръководството на Община Бяла взе решение транспортната услуга да бъде осигурена чрез възлагането ѝ по реда на ЗОП на лицензиран превозвач. В тази връзка беше проведена процедура в съответствие с приложимото законодателство, в резултат на която беше избран изпълнител и беше сключен договор за обслужване на общинската транспортна схема.

Към началото на летния сезон оперира градска линия с маршрут, покриващ оптимално територията на град Бяла, както и междуселищна линия.

По този начин, въпреки че първоначално предвиденият механизъм за изпълнение на дейността беше променен, основната цел – осигуряване на обществен транспорт на територията на Община Бяла, е постигната. Избраният подход гарантира законосъобразно, непрекъснато и качествено предоставяне на транспортната услуга в интерес на гражданите и гостите на общината. Размерът на инвестицията ще бъде пренасочен към други цели, при съгласуваност с принципа.

2. Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в превозни средства – закупуване на 25 Броя електрически колелета и разработване на собствен софтуер за наемане и заплащане:

Към настоящия момент инвестицията не е изпълнена. Реализирането ѝ е обвързано както с разработването и внедряването на специализиран софтуер за управление на системата за споделено ползване на електрически велосипеди, така и със закупуването на самите електрически велосипеди. Водят се преговори с потенциални доставчици с цел осигуряване на най-икономически ефективните условия за доставка на електрическите велосипеди и необходимото оборудване. Паралелно с това се разработва софтуерното решение, което ще осигури ефективно управление, проследяване и отдаване под наем на велосипедите.

Предвид необходимото технологично време за изпълнение на тези дейности, инвестицията е планирана за реализиране през следващата година. След приключване на подготовката ще бъде въведена система за споделено ползване на електрически велосипеди, която ще допринесе за развитието на устойчивата градска мобилност и ще подобри транспортните услуги за жителите и посетителите на Община Бяла.

3. Транспортна свързаност на община Бяла, инвестиции в електронни/дигитални спирки, по маршрутната схема за вътрешен транспорт - 10 броя + 2 резервни:

Спирките на вътрешния обществен транспорт на територията на Община Бяла са обозначени и маркирани съгласно действащата транспортна схема. Поставени са общо 35 обозначени спирки за градската линия и 5 спирки за междуселищната. Осигурена е необходимата информация за маршрутите и местоположението на спирките, като се полагат последователни усилия за повишаване качеството и достъпността на транспортната услуга, вкл. дигитализация. Разработихме интернет

страницата на Автогара Бяла, където са публикувани в интерактивен формат данни за всички спирки, часове по разписанията за градската линия. Данни в уебсайта на автогарата са налични и за междуселищната линия.

В същото време се работи активно за осигуряване на външно финансиране по европейски и национални програми с цел модернизация на системата за обществен транспорт. Проучват се възможности за кандидатстване по Европейски програми както и други финансови инструменти, насочени към интелигентна и устойчива градска мобилност.

Инвестицията не е реализирана в пълния ѝ обхват, тъй като Община Бяла е насочила усилията си към разработването на цялостна интелигентна система за управление на обществения транспорт, а не единствено към доставка и монтаж на електронни (дигитални) спирки. Целта е да бъде внедрено комплексно решение, включващо електронни информационни табла с информация в реално време, GPS проследяване на превозните средства, централизирана платформа за управление, автоматично изчисляване на очакваното време на пристигане, мобилно приложение и уеб базирани информационни услуги за пътниците.

Като първа стъпка към дигитализацията на транспортната услуга е създаден уебсайт на Автогара Бяла, чрез който гражданите и посетителите имат достъп до актуална информация за маршрутите, автобусните спирки, разписанията, часовете на тръгване и пристигане на превозните средства, както и друга полезна информация, свързана с обществените превози. Това представлява първият етап от изграждането на интегрирана информационна система за обществен транспорт.

Реализирането на цялостната интелигентна система ще доведе до значително подобряване на качеството на транспортното обслужване, повишаване на информираността на гражданите и посетителите на общината, оптимизиране на управлението на транспортната мрежа и насърчаване използването на обществения транспорт като устойчив и екологичен начин на придвижване.

IV. Заключение

Изпълнението на Програмата е в близост до планираните показатели – финансови и нефинансови. Дружеството е в добро финансово състояние и работи за реализиране на поставените цели.

В следващия отчетен период Дружеството ще съсредоточи усилията си върху подобряване на своята визия за устойчиво управление и развитие на местната бизнес среда в община Бяла. Работи се активно за подобряване на транспортната свързаност чрез осигуряване на постоянен, целогодишен транспорт, което ще създаде по-добри условия за живот на местната общност и ще стимулира икономическата активност.

Дружеството работи и за по-ефективно управление на техническата инфраструктура и общинската собственост, с цел оптимизиране на приходите и подобряване на градската среда. В крайна сметка всички планирани дейности са

насочени към постигане на по-високо качество на живот за жителите на община Бяла и устойчиво развитие на региона.

В следващия отчетен период могат да се идентифицират следните основни рискове:

- Забавяне на административни процедури и получаването на необходимите разрешителни, лицензи и съгласувания, необходими за изпълнение на планираните дейности.
- Недостатъчно или забавено осигуряване на финансов ресурс за реализиране на инвестиции и модернизация на общинската инфраструктура.
- Забавяне при възлагането и изпълнението на дейности, както и при доставката на необходимото оборудване и материали.
- Повишаване на цените на стоки, услуги и строително-монтажни дейности.
- Недостиг на квалифициран персонал и технически ресурси.
- Рискове, свързани с превозвачи, които отказват да преминават през Автогара Бяла.
- Сезонни колебания в приходите, обусловени от туристическия поток.
- Ниска възвръщаемост на инвестициите, вкл. поради сезонния характер на приходи
- Промени в нормативната уредба, оказващи влияние върху изпълнението на дейностите.

При текущото изпълнение на годишните цели ще се търсят своевременни мерки за минимизиране ефекта на посочените рискове, вкл. чрез добро планиране и своевременно обсъждане с община Бяла на възможни проблеми и съвместно търсене на решения, така че целите да бъдат постигнати.

V. Приложения

Финансови документи и данни на дружеството за отчетния период – счетоводен баланс, отчет за приходи и разходи.

Yasenska
Mollova-
Indzhova

Digitally signed by
Yasenska
Mollova-Indzhova
Date: 2026.07.29
09:35:55 +03'00'

Управител

ЯСЕНКА МОЛЛОВА-ИНДЖОВА

БЯЛА ТЕХ АКТИВ ЕООД